STEUNT KANSARME KINDEREN IN INDIA

# Jaarverslag 2021

Stichting Actie Calcutta

## INHOUD blz.

**Bestuursverslag**
1. Voorwoord 2
2. Samenvatting 3
3. Strategie en beleid 5
4. Kindsponsoring 9
5. Projecten 11
6. Fondsenwerving 15
7. Marketing en communicatie 17
8. Risico's en onzekerheden 18
9. Financiën 19
10. Begroting 2022 20
11. De organisatie 21

**Jaarrekening**
12. Jaarrekening 2021 22
    - Balans per 31 december 2021 22
    - Staat van baten en lasten 2021 23
    - Grondslagen 24
    - Toelichtingen balans 25
    - Toelichtingen staat van baten en lasten 30
13. Overige gegevens 34
14. Bijlagen projecten 37

**Bestuursverslag**

## 1. Voorwoord

Dit jaarverslag is opgesteld in een periode waarin Nederland langzaam uit de coronapandemie kruipt maar waarin COVID-19 in veel andere landen juist nog hard toeslaat. De gezondheidszorg staat daar door de toestroom van nieuwe coronapatiënten enorm onder druk en in veel landen is er nog geen zicht op grootschalige vaccinatie. Het tekent de ongelijkheid in de wereld.
Ook in India bestaan grote verschillen wat betreft de impact van COVID-19, zelfs binnen de deelstaten waarin SAC werkt. In de drukbevolkte stadswijken en slums waar dagloners en kleine ondernemers dagelijks vechten voor hun boterham zijn de gevolgen veel ernstiger dan op het afgelegen platteland.
Toch leren we van deze ongekende situatie. We zien dat het digitale werken kansen biedt om intensief in contact te staan met onze Indiase en Nederlandse partners, hoewel natuurlijk een onlinegesprek een echte ontmoeting nooit kan evenaren.

Ik ben blij en dankbaar dat de loyaliteit van onze trouwe donateurs en sponsors op peil is gebleven. Daarnaast zijn we een aantal mooie samenwerkingen gestart met nieuwe NGO's in India. Ik ben trots op de manier waarop medewerkers van SAC in het afgelopen jaar onze doelen hebben weten te behalen. Tekenend voor hun veerkracht en inventiviteit is het feit dat zij alle taken - meest online - hebben uitgevoerd.

In het besef dat ik het grote voorrecht heb om te leven in een veilig land waar vaccins ruim voorhanden zijn, maak ik een diepe buiging voor alle mensen in India met wie en voor wie wij werken en die zich in een geheel andere situatie bevinden. Daarom pleit ik opnieuw voor een eerlijke verdeling van vaccins.
Eigenlijk wilde ik hier het corona-woord vermijden, maar ik kan eenvoudigweg niet om de impact van corona heen. Toch overheerst bij mij uiteindelijk een ander woord als ik terugdenk aan dit jaar en dat is het woord 'verbinding'.
Ondanks de beperkingen hebben we meer dan ooit in verbinding gestaan met onze belanghebbenden, met onze partners, met onze donateurs in Nederland en met elkaar. Soms had online-contact zelfs voordelen wanneer wegens ziekte of reizen fysiek contact sowieso niet mogelijk was geweest.

Vanuit India kregen we van onze partners veel verzoeken om noodhulp. We verstrekten aan de gezinnen die betrokken waren bij de projecten en locaties van SAC noodhulp o.a. in de vorm van voedselpakketten. Onze partners in India waren enorm dankbaar. Onze trouwe sponsors steunden deze noodhulp, waarvoor wij weer enorm dankbaar waren. Zo staan we in verbinding met onze partners in nood. Het voelt goed om iets voor de mensen in India te kunnen doen.
De resultaten in het voor u liggende jaarverslag onderstrepen ons bijzondere resultaat in een bijzonder jaar 2021. Veel noodhulpprojecten zijn uitgevoerd, projecten zijn opgestart en gerealiseerd, met hostels is contact onderhouden. Zo'n succes kan alleen worden behaald als er vertrouwen is in SAC en als er voldoende middelen worden overgemaakt door u. Trouwe donateurs zijn goud waard, dank u wel!

Ondanks dat het vormgeven van de nieuwe toekomst van SAC veel tijd kostte werkte het SAC-team efficiënt door. Werkzaamheden voor kindsponsoring, projecten, financiën, fondsenwerving en marketing & communicatie gingen onverminderd verder. SAC prijst zich gelukkig met dit team van vrijwilligers. Zo heeft SAC in 2021 een mooi resultaat neergezet dankzij u, onze donateurs en dankzij de vrijwilligers van SAC.
Het voelt goed dat u ons ondersteunt en dat we samen de kansarme kinderen kunnen helpen, in 2021 zelfs met veel noodhulp. Dank u wel!

Joke Jansen
Voorzitter

## 2. Samenvatting

SAC ondersteunt hostels, Balwadi's en teachingcentra. De kinderen die SAC ondersteunt verblijven in 53 hostels. Ook wanneer sprake is van een donatie waarbij de naam van het kind bij de sponsor bekend is, is het geld bestemd voor alle kinderen in het hostel. Deze kinderen krijgen behalve huisvesting ook voeding, gezondheidszorg, bijles en sport. Door de coronacrisis, waardoor veel arbeiders werden ontslagen en naar huis werden gestuurd, was niet corona het grootste probleem maar de honger. Geen werk betekent voor veel gezinnen geen inkomen en dus geen geld om voedsel te kopen. SAC vroeg haar vrijwilligers, hun netwerken, de kindsponsoren en de projectsponsoren om een extra donatie voor noodhulp. Waarop positief werd gereageerd.
In 2021 zijn 18 projectaanvragen ontvangen, 15 aanvragen zijn goedgekeurd door het Algemeen Bestuur, 3 aanvragen zijn nog in behandeling.
In 2021 werden 13 projecten afgerond.

Door de coronacrisis kon dit jaar geen bezoek worden gebracht aan onze partners in India. Zoveel mogelijk werd via e-mail contact onderhouden.

De baten in 2021 bedroegen € 210.000 en de bestedingen voor kindsponsoring bedroegen € 133.000 en voor projecten in India €146.000.

# Het bereiden van voedselpakketten

Iedereen helpt mee

*Medewerkers van de hostels die tijdens de pandemie gesloten zijn helpen mee met het bereiden van voedselpakketten.*

*De pakketten gingen vooral naar gezinnen van dagloners die zonder werk en dus zonder voedsel kwamen te zitten.*

## 3. Strategie en beleid

### 3.1 Wat wil SAC bereiken

SAC streeft er naar om kansarme kinderen en jongeren een betere toekomst te bieden door onderwijs voor hun mogelijk te maken.
India behoort tot de snelst groeiende economieën ter wereld. Toch leeft een derde van de bevolking onder de armoedegrens en bijna een kwart is analfabeet, daarom ondersteunen wij straatkinderen in Calcutta en kinderen van kastelozen en inheemse stammen in tribale gebieden.
Wij doen dit door:

- Het creëren van mogelijkheden tot het volgen van onderwijs in India (o.a. door huisvesting te bieden in hostels);
- Het aanbieden van onderwijs, kleuteronderwijs, basisonderwijs, beroepsonderwijs en ander voortgezet onderwijs;
- Het ondersteunen van onderwijs faciliterende projecten en programma's.

Het werkgebied van SAC ligt in Calcutta en de drie deelstaten Jharkhand, Orissa en West-Bengalen.

### 3.2 Hoe kan SAC dit bereiken

SAC is een professioneel werkende organisatie die uitsluitend werkt met vrijwilligers. De organisatiekosten zij daardoor laag.

Via **kindsponsoring** kan men een kind sponsoren. Het geld is bestemd voor het kind en alle andere kinderen in het hostel. Er profiteren dus veel kinderen van de bijdrage door het ontvangen van onderwijs, en zo nodig gezondheidszorg, huisvesting, voeding en kleding.

Via **projectsponsoring** ondersteunt SAC veel programma’s en projecten op het gebied van kleuter-, basis-, en voortgezet onderwijs, hierbij steeds meer aandacht voor beroeps-onderwijs. Daarnaast ondersteunt SAC onderwijsondersteunende projecten. Deze zijn zeer verschillende van aard. Enkele voorbeelden: Financiering van de ontwikkeling van een verpleegkundigenopleiding; de bouw of uitbreiding van een school of een hostel, aanschaf van generatoren en (bij voorkeur) solar-systemen zodat kinderen ook ’s avonds huiswerk kunnen maken.

### 3.3 Met wie wil SAC dit bereiken

De programma’s en projecten op het gebied van onderwijs en de onderwijsondersteunende projecten worden in India uitgevoerd door een groot aantal zelfstandige NGO’s. Al deze NGO’s kregen van de overheid in India toestemming voor het ontvangen van gelden uit het buitenland. Hiervoor moeten zij voldoen aan een groot aantal door de overheid gestelde voorwaarden. Dit betekent doorgaans dat deze organisaties samenwerken met de overheid. SAC streeft naar een goede samenwerking met deze NGO’s.

### 3.4 Meerjarenplan

**Samenwerking partners in India**

De centrale overheid in India streeft naar uitbreiding en verbetering van het onderwijs. Om deze ontwikkelingen goed te kunnen volgen en met onze activiteiten daarbij goed aan te sluiten willen wij gaan samenwerken met een of enkele strategische partners. Van strategische partners verwacht SAC aan ons te kunnen adviseren over hostels, projecten, educatieve ontwikkelingen, juridische aspecten en financiële wetgeving. De eerste oriëntatie is positief afgerond. Een majeure keuze als die van een strategische partner willen wij niet maken zonder dat persoonlijk contact mogelijk is. Daarom is dit proces voor de duur van de corona reisbeperkingen stil gelegd.

**Focussen**
SAC werkt in een groot gebied in India en er is sprake van grote diversiteit in projecten, weliswaar binnen het begrip ‘onderwijs voor kinderen’. Hulp in een kleiner gebied kan leiden tot meer rendement op investering en meer kennis van het gebied. Focussen kan betekenen een kleiner gebied maar ook in soorten projecten, zoals bijvoorbeeld kiezen voor basisopleiding, voortgezet onderwijs en beroepsopleiding. De gedachtenvorming wordt in 2022 in samenwerking met de raad van advies voortgezet.

**SAC vitaal over 4 jaar**
In toenemende mate realiseert SAC zich de samenhang tussen de drie onderdelen van het meerjarenplan. Focussen kan consequenties hebben voor het kiezen van een of meer strategische partners, zeker wanneer gekozen zou worden voor veranderingen in het te bedienen gebied. Om met al dan niet strategische partners in India op professionele wijze te kunnen samenwerken is het noodzakelijk dat SAC een vitale organisatie is. Daarom is het noodzakelijk dat nieuwe vrijwilligers worden gevonden die bereid zijn op termijn werkzaamheden van huidige medewerkers over te nemen.

## 3.5 Actieplan 2022

**Bestuur**
1. Implementatie meerjarenstrategie. Het kiezen van een strategisch partner en het voorbereiden van een goede samenwerking in 2022.
2. Ook zal het bestuur nagaan of SAC meer focus kan aanbrengen bij haar werkzaamheden. Hierbij is te denken aan beperken van het werkgebied en/of het focussen op aspecten van onderwijs.
3. Het is belangrijk dat SAC ook over 4 jaar vitaal is. Daarom is het belangrijk nieuwe vrijwilligers te werven.

**Financiën**
1. Kwaliteit financiële verantwoording handhaven.
2. Optimaliseren van het bankverkeer met India door de gewijzigde Foreign Contribution Regulation Act. Dit betreft met name de overgang naar bankrekeningen bij de State Bank of India voor al onze locaties.
3. De Deutsche Bank beëindigt de relatie. Zorgen dat donateurs overgaan naar de ING bank. Schade zoveel mogelijk beperken.

**Projecten**
1. Uitwerken van de expliciete sturing op verdeling van middelen over Infrastructurele projecten, coachingcentra en vocational education projecten.
2. Voortzetten van het beleid om bij renovatieprojecten structureel bijdragen van de gebouwenbeheerder/eigenaar te vragen.
3. Voortzetten van het ontwikkelen van criteria om de effectiviteit van deelbijdragen te optimaliseren. Voortschrijdend inzicht toepassen.
4. Actualisering van de toetsingscriteria voor projecten, waarbij extra aandacht bij de infrastructurele projecten zal zijn voor het aspect ‘onderhoud’.
5. Bij alle projectaanvragen zal expliciet aandacht zijn voor duurzaamheid en zelfredzaamheid. Waar mogelijk en relevant zal in dit kader gestreefd worden naar uitruil met het aantal kindsponsorschappen op de betreffende locaties.
6. Nagaan of hostels in de komende jaren zullen voortbestaan, voordat een besluit wordt genomen over het steunen van de renovatie van het hostel en zonnepanelen te installeren.
7. Afspraken maken en beleid ontwikkelen rondom de ‘afbouw versus continuïteit’ van onderwijsprojecten.
8. Er zal aandacht blijven voor acquireren en uitvoeren van projecten gericht op vocational education.

9. Er zal beleid worden ontwikkeld met betrekking tot het toekennen van het gehele benodigde bedrag voor een aanvraag of een deel van dit bedrag. Als een deel van het gevraagde bedrag wordt toegekend, welke eisen worden gesteld voor het resterende deel van het project?
   Er wordt geëxperimenteerd met eerst 50% laten realiseren door de partner in India en vervolgens betaalt SAC de andere 50%.
10. Voortouw nemen en voorstel formuleren met betrekking tot beleid bij het starten van samenwerking met een nieuwe partner. Ook meenemen wat de afstand is tot locaties van partners, waarmee al wordt samengewerkt.

**Kindsponsoring**

1. Implementatie ambassadeursfunctie kinderen
2. Aandacht voor childprotection
3. Beleid hostels, actualisering afbouw hostels en zelfredzaamheid hostels
4. Aanpassing Format New hostels
5. Actualisering Criteria toekenning sponsorschappen
6. In kaart brengen of de hostels financiële steun van de overheid ontvangen.

**Marketing & Communicatie**

1. Twee nieuwsbrieven uitbrengen, een vrijwilligersdag en een nieuwjaarsbijeenkomst organiseren
2. Actueel houden van de nieuwe website, mede dankzij een nieuwe webmaster
3. Zoeken naar wegen om nieuwe kindsponsors te werven
4. Promoten van SponsorKliks voor SAC
5. Een ambassadeur voor SAC vinden.

**“onder de loep”**

# De dorpsschooltjes bleven open

Gelukkig kon er toch les gegeven worden

*Terwijl tijdens de lockdown de overheidsscholen gesloten waren, bleven de meeste van onze dorps-schooltjes open.*

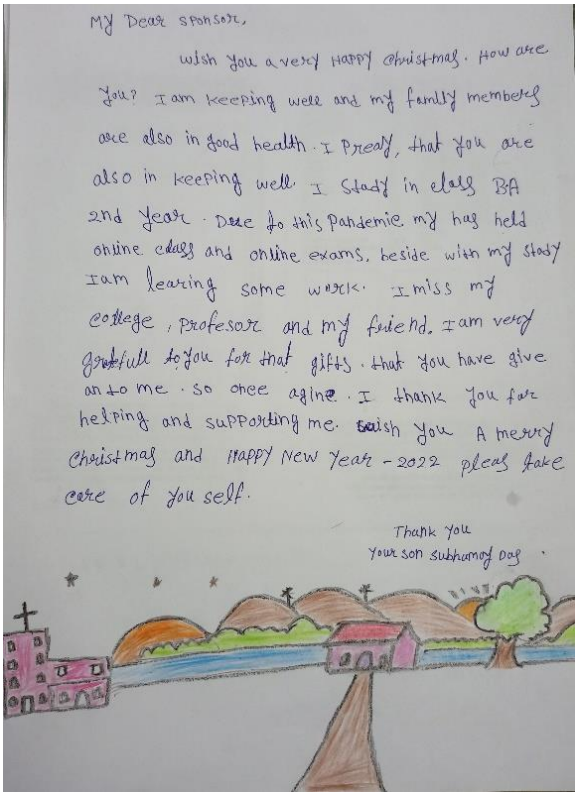
*Daarom hebben de kinderen in de dorpen tijdens de coronaperiode minder achterstand opgelopen.*

## 4. Kindsponsoring

Het aantal kindsponsoren loopt de laatste jaren steeds terug. In India zien we dat in de meeste hostels het aantal kinderen langzaam vermindert. Dit is reden om aan een van onze partners te vragen ons te adviseren over het te voeren hostelbeleid. Hierbij rekening te houden met het overheidsbeleid om in elk dorp een basisschool te hebben. Daarbij ook te kijken naar de situatie in alle hostels die SAC ondersteunt.

### 4.1 Het jaar 2021 werd getekend door het coronavirus

Omdat de kinderen in India ook het afgelopen jaar niet of nauwelijks naar school konden, hebben we, evenals het jaar hiervoor vanuit de hostels geen brieven en tekeningen van hun gekregen. Wel ontvingen we veel informatie van de leiding van de hostels.


My Dear sponsor,
wish you a very Happy christmas. How are you? I am keeping well and my family members are also in good health. I Pray, that you are also in keeping well. I Study in class BA 2nd year. Dere to this Pandemic my has held online class and online exams, beside with my Study Iam learing some work. I miss my college, Profesor and my friend. I am very grateful to you for that gifts. that you have give an to me. so onee agine. I thank you for helping and supporting me. wish you A merry christmas and Happy New Year - 2022 pleas take care of you self.
Thank you
Your son subhamoy Das

Uit de vele e-mails bleek de verbondenheid tussen SAC hier en onze partners daar. Terwijl wij al twee jaar niet op werkbezoek naar India konden gaan, heeft de pandemie en de noodhulp van SAC het contact niet minder hecht gemaakt. Iemand omschreef het zó:
“Het is een groot goed hoe de COVID-19-pandemie ons allen tot één wereldwijde familie heeft gemaakt”.
Een ander filosofeerde als volgt: “Alleen al het woord COVID-19 geeft aan hoe ingrijpend ons leven is veranderd. Elk aspect van het menselijk bestaan - fysisch, psychologisch, mentaal, sociaal of economisch - ervaart de impact van dit kleine virus. Jong en oud over de hele wereld worden er continu aan herinnerd door het dragen van mondkapjes, het bewaren van afstand, het wassen van handen en hygiënische verzorging. Omhelzingen werden handgebaren, handen schudden werd een verbale groet. Het is momenteel een normaal onderdeel van het leven”.
In veel gevallen hebben de ouders maar voor 4 of 5 maanden hostelgeld betaald voor hun kinderen vanwege de sluiting van de hostels.

### 4.2 Thuissituatie van gesponsorde kinderen

Met iets wat eigenlijk een normaal onderdeel van het leven zou moeten zijn, het onderwijs, gaat het minder goed.
Toen eind maart 2020 in India de algemene lockdown werd afgekondigd en dus ook alle onderwijsinstellingen moesten sluiten, vertrokken diezelfde week de kinderen uit de hostels naar huis. Weeskinderen of kinderen die geen veilige thuissituatie hadden, konden in de hostels blijven en werden daar goed verzorgd.
Maar verreweg de meeste kinderen woonden sinds die lockdown weer bij hun ouders. De tweede golf van COVID-19 begin 2021 was echter nog veel verwoestender dan de eerste golf, vooral in de steden en de wat grotere dorpen. In de meer afgelegen dorpen heeft COVID-19 over het algemeen wat minder hevig toegeslagen.
Maar wel was het leven in de dorpen erg zwaar en er heerste vaak grote armoede. Vooral in de dorpen waar na de eerste lockdown arbeidsmigranten waren teruggekeerd. Terwijl deze arbeidsmigranten voorheen steeds vanuit hun werk in een grote stad voor extra inkomsten zorgden, verbleven ze nu zonder loon en zonder perspectief weer in hun geboortedorp.

Daar moesten nu meer monden worden gevoed met de karige opbrengst van het kleine stukje land. Vaak hielpen ook de kinderen mee op het land of ze pasten op de jongere broertjes en zusjes. Zo valt het te begrijpen dat de hostelkinderen hun schoolritme behoorlijk kwijtraakten…

Gelukkig bleef de leiding van de hostels contact houden met de gezinnen van de kinderen en zorgde zij vanuit de hostels voor voedsel, medicijnen en sanitaire middelen. Ook de door SAC gefinancierde noodhulp speelde hierbij een rol!

**4.3 Het onderwijs**

Tijdens de eerste landelijke lockdown en de latere gedeeltelijke lockdowns waren er allerlei initiatieven om het onderwijs nog overeind te houden. De Indiase overheid faciliteerde online-lessen. Maar om dat te kunnen volgen moet je als kind bemiddelde ouders hebben en beschikken over een laptop of mobieltje. En bovendien moet er in de plaats waar je woont wifi aanwezig zijn. In gebieden waar wifi mogelijk was, stelden hostels soms mobieltjes beschikbaar, zodat de kinderen lessen konden volgen en huiswerkopdrachten konden inleveren. Waar wifi ontbrak, zorgde de leiding er voor dat er lesboeken werden uitgedeeld en schriften, pennen en potloden.
Soms konden leerlingen in kleine groepjes naar de school komen en kregen ze begeleiding bij hun lessen en instructies om hun tijd aan studie en andere nuttige activiteiten te besteden. Ouderejaars kregen tussentijdse toetsen om in de studiemodus te blijven. Leraren kregen training om online les te kunnen geven.

Eerder werd al de succesvolle rol van de dorpsschooltjes en bijlesschooltjes beschreven. Die schooltjes die vanuit het particulier initiatief ontstonden openden al snel na de eerste lockdown hun deuren. De dorpskinderen konden daar - volgens een tijdsslot - les krijgen en huiswerk bespreken. Er zijn zelfs een aantal hostels die tijdens de lockdown dergelijke schooltjes in dorpen hebben opgericht. Door die dorpsschooltjes hebben de plattelandskinderen relatief minder nadeel van de pandemie ondervonden dan arme kinderen in de steden.

Vanaf juli 2021 zijn de meeste scholen weer open en begonnen de lessen vanaf klas IX t/m XII. Leerlingen uit de lagere klassen konden in oktober naar school, al is de regelgeving per deelstaat wat verschillend.

**4.4 Toekomst**

In Balwadi’s (soort kleuterscholen) worden kinderen voorbereid op de lagere school. Bijvoorbeeld door het aanleren van de officiële Indiase taal.
De hulp aan onderwijs in Balwadi’s en teachingcentres (bijlesschooltjes) biedt SAC aan in de vorm van projecten. De kindsponsorcommissie richt zich meer op de hostels.
Ook daar kunnen onderwijsactiviteiten op den duur worden aangeboden in de vorm van projecten.
Op instigatie van de Raad van Advies willen we overwegen om de activiteiten van SAC tot een beperkter aantal hostels te richten. Ook zal het gebied wellicht verkleind moeten worden.

Nadruk zal blijven liggen op gebieden waar de gezinnen zeer arm zijn. Te denken valt daarbij aan de tribale bevolking.

## 5. Projecten

In 2021 zijn er ten opzichte van de pré-corona jaren minder inhoudelijke projecten opgestart. Wel is er in plaats daarvan ook afgelopen jaar een aantal 'noodhulp' projecten geëffectueerd. Lopende projecten liepen binnen de coronabeperkingen door, maar vrijwel alle projecten hebben vertraging opgelopen.

In 2021 heeft de projectencommissie de nadruk gelegd op:

- Vergroten van de duurzaamheid van hostels
- Ondersteunen van teachingcentres, waar kinderen voor of na schooltijd worden ondersteund bij het verwerken van wat zij op school leren
- Vocational training (agro-sector, computertraining, extra ondersteuning van jongvolwassen vrouwen)
- Noodhulp projecten in verband met de gevolgen van COVID-19.

In vergelijking met vorige jaren zijn er minder projecten geaccepteerd, waarbij hostels worden gerenoveerd.

**Resultaat projecten in 2021**
In 2021 zijn 18 inhoudelijke projecten aangevraagd, waarvan 15 zijn goedgekeurd en 3 nog in behandeling zijn.
In totaal zijn 13 nieuwe projecten in uitvoering genomen, waarvan één al in 2020 was goedgekeurd, met een totaalbedrag van € 106.391.
Bovendien is er een 9-tal noodhulpprojecten uitgevoerd in totaal met voor een bedrag van € 21.526.

**Noodhulp 2021** voor kinderen en hun families die zijn getroffen door de coronacrisis

| | | |
|---|---|---|
| **P21-16** | Rayagada | COVID-related Emergency aid for SWAD |
| **P21-15** | Dumka | COVID-related Emergency aid for Jesuits of Santal Society |
| **P21-13** | Balasore | COVID-related Emergency aid for BSSS |
| **P21-12** | Daspalla | JRP, Supporting Households with Dry Ration Kits |
| **P21-11** | Ganjam district | COVID-related aid for VIEWS |
| **P21-09** | Kolkata | COVID-related Emergency aid for Seva Kendra, Kolkata |
| **P21-08** | Kolkata | COVID-related Emergency aid for Mary Ward, Kolkata |
| **P21-07** | Kolkata | COVID-related Emergency aid for Calcutta Social Projects |
| **P21-02** | Solo Bigha | Nutrition Program for Children |

**Onderwijsprojecten in 2021**

| | | |
|---|---|---|
| **P21-25** | Dumka | Coachingscentre opvolging P17-26 en P17-28 |
| **P21-19** | Bankisole | Educational Project for the tribal children |
| **P21-05** | Kamarpara | Coaching Centre Kamarpara vervolg P17-25 |
| **P21-04** | Burdwan | Coaching Centre Burdwan vervolg P17-24 |
| **P21-03** | Ahmadpur | Teaching Centre Ahmadpur vervolg P17-23 |
| **P20-26** | Balasore | Bridge Up Centres, vervolg |

**“onder de loep”**

# Vocational training voor jongeren

Deze jongens kregen een beroepsopleiding in duurzame landbouw

*In het district Ganjam in Odisha is een beroepsopleidingsproject gerealiseerd voor voortijdige schoolverlaters tussen 16 en 23 jaar. Na een oriëntatie op diverse marktgerichte beroepen konden de jongeren kiezen tussen een opleiding voor computerdeskundige, schoonheidsspecialiste, onderhoudsmonteur motoren of duurzame landbouwer.*

**Onderwijsprojecten Vocational in 2021**

| | | |
|---|---|---|
| **P21-24** | Kolkata | CSP Computer education for young adults |
| **P21-14** | Rayagada | SWAD Vocational Training program for the indigenous tribal youth |
| **P21-06** | Paschim | Educational coaching for Farmers' Children |

**Projecten Faciliteiten in 2021**

| | | |
|---|---|---|
| **P21-20** | Balasore | Utkal Vani onderhoud en bliksemafleiders |
| **P21-23** | Baghmara | Aanschaf didactische materialen, Net-Back-up en Reparatie gebouw |
| **P21-18** | Ghatiduba | Bunk beds & fire extinguishers for Marshal Dahar Tribal Boys' Hostel |

**Noodhulp projecten**:

Door de COVID-maatregelen zijn alle hostels en scholen gesloten. Veel ouders en familieleden hadden geen inkomen meer, omdat zij ontslag hebben gekregen. SAC heeft in totaal 9 samenwerkingspartners ondersteund met een bijdrage, waarmee noodhulppakketten zijn uitgedeeld aan de gezinnen van de kinderen, waarvoor SAC zich inzet.

**Onderwijsprojecten:**

Er zijn met name coachingscentra ondersteund. Door de overvolle klassen (vaak meer dan 70 leerlingen in een klas) krijgen veel leerlingen tijdens de reguliere schooltijd minder aandacht dan zij nodig hebben. In de coachingscentra worden de kinderen gedurende enkele uren per dag extra ondersteund. Voor deze kinderen zijn de leerresultaten significant verbeterd.

**Onderwijsprojecten Vocational**:

Het blijkt dat kinderen, die na een aantal jaren onderwijs geen baan kunnen vinden, vaak gaan meehelpen op het land of andere werkzaamheden gaan verrichten waarbij zij niet hoeven te lezen of schrijven. Na een aantal jaren gaan de lees- en schrijfvaardigheden achteruit. SAC ondersteunt vocational trainingen, om de kinderen betere kansen op de arbeidsmarkt te geven. Veel trainingen zijn op het gebied van: computers, kleding maken, schoonheidssalon, automonteur, timmeren, etc.

**Projecten Faciliteiten:**

Dit aantal projecten neemt af, omdat SAC van mening is dat het bouwen, onderhouden en vernieuwen van faciliteiten in eerste instantie voor de verantwoordelijkheid van de bevolking zelf is. Als voor deze projecten budget vanuit SAC beschikbaar wordt gesteld, dan wordt in de meeste gevallen een restrictie gesteld dat minimaal de helft van het benodigde budget door de Indiase bevolking wordt betaald.

**Afgesloten projecten in 2021**

Deze projecten zijn in verschillende jaren aangevraagd:

| | | |
|---|---|---|
| **P20-16** | Rayagada | Vocational training program Rayagada |
| **P20-05** | Ghatiduba | Repair work of Marshal Dahar Boys' hostel |
| **P19-19** | Midnapur | Ecological education hostels |
| **P19-10** | Labanyadeipur | Solar System of Lighting, Solar Water Pump and necessary Furnitures |
| **P19-09** | Kolkata | Mary Ward, Vocational skill development program women and adolescent girls |
| **P19-07** | Kolkata | CSP, Vocational education and other projects |
| **P19-03** | Kolkata | Disha - A new Direction through Education Solo Bigha |
| **P19-02** | Taldangal | Sleeping beds Shanti Nivas Girls' Hostel Taldangal |
| **P18-17** | Balihati | SKC, Farmers Training Centre |
| **P18-16** | Balasore | Bridge Up Centres |
| **P18-13** | Baghmara | Restoration of Vijaya Tribal Girls' Hostel Building |
| **P18-10** | Kolkata | CSP, English Medium Crossover |
| **P18-02** | Taldangal | Renovatie electriciteitsvoorzieningen |
| **P17-09** | Sauraguda | Repair and Extension of hostel building |
| **P17-03** | Dumka | 3-jarig Balwadi project (afbouw) |
| **P16-29** | Kolkata | Calcutta Social Project, English Medium Crossover |
| **P16-16** | Gajapati District | Solar Systemen, opleiding en materiaal, Odisha |

## 6. Fondsenwerving

### 6.1 Doelstelling

Zoals vermeld in het meerjarenbeleid richten Goede doelen Organisaties in Nederland zich steeds meer op het werven van fondsen. Ook SAC kiest voor deze lijn. Daardoor wordt het werven van fondsen voor projecten die door het bestuur zijn goedgekeurd steeds belangrijker. Doordat het aantal kindsponsoren blijft teruglopen wordt nagegaan op welke wijze ook andere onderwijs faciliterende projecten onder de aandacht kunnen worden gebracht van kapitaalfondsen, bedrijven en particuliere sponsoren. Voorbeelden daarvan zijn o.a.: huisvesting, het opzetten van beroepsopleidingen, gezondheidszorg etc.

### 6.2 Resultaat

SAC ontving in 2021 € 78.363 aan giften voor projecten.

### 6.3 Noodhulp

Door de wereldwijde pandemie van COVID-19 zijn de gebieden waar SAC werkzaam is extra hard getroffen. De Commissie Fondsenwerving heeft na het uitbreken van deze pandemie opnieuw actie ondernomen richting sponsoren, om noodhulp in de vorm van voedselpakketten mogelijk te maken. De werving was weer een groot succes.

**“onder de loep”**

# Voorlichtingsbijeenkomst over COVID-19

Kinderen en ouders samen op een dorpsplein

*Overal in de dorpen werden voorlichtingsbijeenkomsten gehouden over het coronavirus en over de hygiënische maatregelen die van belang waren.*

*Zoals het ontsmetten van ruimtes, desinfecterende handzeep, mondkapjes en voor ieder een eigen waterfles.*

## 7. Marketing en communicatie

### 7.1 Doelstelling

**Marketing**

Met onze marketingactiviteiten willen wij specifieke doelgroepen in de samenleving bekend maken met SAC en hen ertoe bewegen om via steun aan SAC het onderwijs voor kansarme kinderen en jongeren in India mogelijk te maken.

**Communicatie**

In onze communicatie met sponsors beogen we hen zo concreet mogelijk te informeren over wat er dankzij hun bijdrage aan SAC bereikt kan worden of reeds is bereikt voor het onderwijs aan kinderen en jongeren in India. Hierbij kan het gaan om informatie over kindsponsorschappen, onderwijsprojecten, onderwijsvoorzieningen of – zoals in de coronaperiode – over het verlenen van noodhulp aan daglonersgezinnen.

### 7.2 Resultaten

**Marketing**

- De COVID-19 pandemie zorgde ervoor dat marketingactiviteiten vrijwel uitsluitend per post of online uitgevoerd konden worden. Zo was het uiteraard prima mogelijk om de halfjaarlijkse nieuwsbrief uit te brengen. Maar vanwege corona was het voor de regionale werkgroepen moeilijk om ontmoetingsbijeenkomsten te organiseren om de naamsbekendheid van SAC te vergroten of sponsorbijdragen te innen. Toch slaagde het Goede Doelen Collectief van ’t Vergiet in het Drentse Gieten er in om eind oktober met groot succes een jubileumbrocante te organiseren.
- Voor de tweede keer in de coronaperiode werden de vaste SAC-sponsors benaderd voor het financieel ondersteunen van daglonersgezinnen in India die vanwege de pandemie buiten hun schuld plotseling geheel zonder werk en dus zonder inkomen kwamen te zitten. Dit heeft evenals vorig jaar voor een grote opbrengst gezorgd.
- Verder is SponsorKliks binnen SAC geïntroduceerd. Dit is een groot affilate-netwerk voor verenigingen, scholen, goede doelen en overige non-profitorganisaties en zorgt ervoor dat bij online aankopen 75% van de commissie naar SAC wordt overgemaakt.

**Communicatie**

-Via de nieuwsbrief zijn de sponsors en andere geïnteresseerden zoals gewoonlijk per post of per e-mail geïnformeerd over een aantal van de in 2021 gerealiseerde sponsorprojecten.
- Daarnaast zijn in samenwerking met sponsorcommissie en fondsenwervingscommissie alle sponsors die hebben bijgedragen aan het verlenen van noodhulp op de hoogte gebracht van het prachtige resultaat en bedankt voor hun bijdrage.
-Om de interne communicatie te bevorderen vond er voor de vrijwilligers van SAC zowel een nieuwjaarsbijeenkomst als een vrijwilligersactiviteit plaats. Vanwege de pandemie vond de nieuwjaarsbijeenkomst plaats via Zoom. Het vrijwilligersuitje kon in de herfst nog net live worden georganiseerd.

### 7.3 Toekomst

**Marketing**

Conform onze marketingstrategie gaan we door met het benaderen van diverse doelgroepen. Met de nieuwe website hopen we ook nieuwe doelgroepen te kunnen bereiken.

**Communicatie**

We blijven naar strategieën zoeken om onze sponsors steeds beter te informeren over het dagelijkse leven van hun sponsorkinderen en over de voortgang van door hen gesponsorde projecten. Daarvoor proberen we onze partners in India nog meer te overtuigen van het belang van het sturen van foto’s en concrete rapportages.

## 8. Risico's en onzekerheden

| Risico's en onzekerheden | Maatregelen |
|---|---|
| Terugloop structurele inkomen kindsponsoring. | - Partners in India is gevraagd te adviseren in het hostelbeleid. Zichtbaar is dat het aantal kinderen in de hostels langzaam vermindert. |
| Impact coronacrisis, waardoor reizen naar locaties niet meer mogelijk is, projecten vertraging oplopen, of in India op dit moment meer behoefte is aan andere hulp. | - Ingezet op meer digitale communicatie met onze Indiase en Nederlandse partners. Zoektocht naar strategische partner in India is stilgelegd, omdat de keuzen hiervoor niet gemaakt wordt zonder persoonlijk contact te hebben gehad.<br>- Meer digitale communicatie tussen het bestuur, vrijwilligers en projectgroepen.<br>- Flexibel zijn in soorten hulp door het verstrekken van noodhulp o.a. in de vorm van voedselpakketten uitreiken aan onze doelgroep. |
| Reputatieschade door bijvoorbeeld fraude/misstanden/fouten in een project, gedragingen van vrijwilligers. | - We hanteren de normen van het CBF.<br>- We hebben een integriteitsbeleid.<br>- Veelvuldig (online) contact met de vrijwilligers en partners.<br>- Er is een systeem van (tussentijdse) verantwoordingsrapportages bij bestedingen aanwezig, zodat indien nodig ingegrepen kan worden. |
| Fraude of ernstige misdragingen binnen de organisatie/projecten | - Meerdere bestuurders hebben inzage in de bankgegevens.<br>- Bij bestedingen aan de doelstelling worden ontvangstbevestigingen gevraagd en middels (tussentijdse) rapportage van bijvoorbeeld projecten wordt de voortgang gemonitord. Een volgende (deel)betaling wordt alleen uitgevoerd indien rapportages naar tevredenheid zijn. |
| Beleggingsbeleid. Het risico is dat niet verantwoord wordt omgegaan met het vermogen. | - Het beleid is om niet te beleggen, maar de geldmiddelen liquide te houden. Om risico's te verminderen is het geld verspreid over meerdere banken. |

## 9. Financiën

### 9.1 Algemeen

In verband met in 2020 ingevoerde nieuwe wetgeving van de Indiase overheid moeten onze partners allen beschikken over een bankrekening bij de Standard Bank of India in Delhi. Alleen naar deze bank mag SAC het geld overmaken. In 2021 hebben onze partners deze bankrekening kunnen openen en in de loop van 2021 konden de meeste betalingen weer plaatsvinden. Er was enige achterstand opgelopen, maar deze is intussen weer ingehaald. Eén aanvraag voor zo'n bankrekening is nog in behandeling en de toegezegde betaling 2021 hiervoor heeft SAC nog gereserveerd.

De jaarrekening 2021 is integraal opgenomen verder in dit jaarverslag. Samengevat kan het volgende worden toegelicht (in afgeronde cijfers).
Het jaar 2021 is afgesloten met een tekort van € 87.000. Begroot was een tekort groot € 82.000. Zowel de baten als de bestedingen waren iets lager dan begroot. Er was een tekort begroot omdat hogere ontvangsten uit het voorgaande jaar nog aan de doelstelling besteed konden worden.

### 9.2 Baten

De baten uit fondsenwerving kwamen uit op € 210.000, tegenover begroot € 234.000. In 2020 waren deze baten € 342.000. De ontvangsten waren in 2021 vooral lager dan begroot en lager dan vorig jaar omdat er geen inkomsten waren uit nalatenschappen. Nalatenschappen laten zich moeilijk begroten, hiervoor wordt jaarlijks een stelpost begroot ad € 20.000.
De donatiegelden kindsponsoring daalden ten opzichte van 2020 van € 139.000 naar € 125.000, maar waren wel hoger dan de begroting ad € 115.000. Echter de dalende tendens van kindsponsoring zet zich helaas toch voort.

### 9.3 Lasten

Voor kindsponsoring werd in 2021 € 133.000 betaald aan India, begroot was €129.000.
De ontvangen bedragen voor kindsponsoring waren € 125.000. Een kleine achterstand van doorbetalingen uit 2020 is in 2021 ingehaald.
De uitvoering van projecten bedroeg in 2021 € 146.000, begroot was € 159.000.
De kosten voor werving baten en voor beheer en administratie zijn relatief gering van omvang. Dit is vooral te danken aan de inzet van vele vrijwilligers. De kosten voor werving waren evenals in 2020 circa € 7.000 tegenover begroot € 15.000. Als gevolg van de RIVM-maatregelen in verband met de COVID-19 pandemie waren er evenals in 2020 minder wervingsactiviteiten en waren er geen reiskosten naar India.
De kosten voor beheer en administratie waren € 9.000, gelijk aan de begroting. Ten opzichte van 2020 waren deze kosten iets hoger in verband met afschrijving op een nieuw computersysteem.

### 9.4 Begroting 2022

Navolgend is de begroting 2022 opgenomen. Er is een tekort begroot ad € 84.000, voornamelijk door een hogere besteding aan de doelstelling dan de daarvoor begrote baten.
De baten zijn begroot op € 234.000 gelijk aan de begroting voor 2021. Omdat de bijdragen voor kindsponsoring in 2021 iets minder snel daalden dan verwacht, is de ontvangst hiervoor in de begroting voor 2022 gelijk gehouden aan begroot 2021 te weten € 115.000. De opbrengsten voor projecten is eveneens conform 2021 begroot op € 90.000. Inkomsten uit nalatenschappen zijn weer begroot op € 20.000.
Voor bestedingen aan de doelstellingen kindsponsoring en projecten is € 292.000 begroot.

## 10. Begroting 2022

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**
(in euro's)

| | 2021<br>Werkelijk | 2022<br>Begroot |
|---|---|---|
| **BATEN** | | |
| Donatiegelden kindsponsoring | 125.132 | 115.000 |
| Giften voor hostels en kindsponsoring | 1.154 | 4.000 |
| Giften voor projecten | 78.363 | 90.000 |
| Vrije giften en kledinginzameling | 5.440 | 5.000 |
| Nalatenschappen | 0 | 20.000 |
| **Totaal baten** | **210.089** | **234.000** |
| **LASTEN** | | |
| **Besteed aan de doelstelling** | | |
| Sponsoring kinderen en hostels in India | 134.289 | 133.000 |
| Uitvoering projecten in India | 145.693 | 159.000 |
| *Totaal besteed aan de doelstelling* | *279.982* | *292.000* |
| **Kosten werving baten** | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 7.442 | 15.100 |
| *Totaal kosten werving baten* | *7.442* | 15.100 |
| **Beheer en administratie** | | |
| Beheer en administratie | 8.984 | 9.600 |
| *Totaal kosten Beheer en administratie* | *8.984* | 9.600 |
| **Som van de lasten** | **296.408** | **316.700** |
| **Saldo vóór financiële baten en lasten** | **-86.319** | **-82.700** |
| Baten uit beleggingen en banktegoeden | -403 | -1.300 |
| **SALDO VAN BATEN EN LASTEN** | **-86.722** | **-84.000** |
| **BESCHIKBAAR VOOR BESTEMMING** | | |
| Bestemmingsreserve voor projecten | -43.000 | p.m. |
| Bestemmingsreserve voor kindsponsoring | -43.000 | p.m. |
| Bestemmingsfonds giften voor projecten | 7.000 | p.m. |
| Bestemmingsfonds overige giften | -300 | p.m. |
| Bestemmingsfonds kindsponsoring | -6.901 | p.m. |
| Algemene reserve | -521 | p.m. |
| **BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN** | **-86.722** | **p.m.** |

## 11. De organisatie

Statutaire naam Stichting Actie Calcutta.
Vestigingsplaats van SAC: Eindhoven
Stichting Actie Calcutta staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Eindhoven onder nummer 41197980.
SAC heeft bij de belastingdienst de ANBI-status en is ingeschreven onder RSIN 807372158.
SAC voldoet aan alle criteria waaraan zij volgens het CBF moet voldoen.

### 11.1 Bestuurssamenstelling

De samenstelling van het Algemeen Bestuur was op 1 januari 2021:
Joke Jansen, Voorzitter
Hans van den Bergh, Secretaris
Wim de Jongh, Penningmeester
Mieke Hillenaar, Bestuurslid
Leendert Hoogendam, Bestuurslid
Nel Suerink, Bestuurslid
Peter Rooimans, Bestuurslid (overleden 25 november 2021)

### 11.2 Vrijwilligers

SAC bestaat geheel uit vrijwilligers. Inclusief de bestuursleden telt SAC ruim 20 vrijwilligers. Vrijwilligers verrichten hun werkzaamheden om niet en ontvangen slechts een vergoeding voor werkelijk gemaakte kosten. De vrijwilligers zetten zich in voor kindsponsoring, het werven van fondsen, financiën, ICT-werkzaamheden, het behandelen van de Kerstpost naar de kindsponsors, het beoordelen en monitoren van projecten, het verrichten van kantoorwerkzaamheden, het houden van acties, het onderhouden van de in- en externe communicatie, aanwezig zijn op Goede Doelen markten enz.

### 11.3 De Raad van Advies

De Raad van Advies bestaat uit de volgende leden:
Frans van Rijswijk, voormalig lid Raad van Bestuur Fontys-Hogescholen
Kees van de Broek, voormalig directeur Lilianefonds
Johanne van Dijk, voormalig projectleider Wilde Ganzen

De leden van de Raad geven gevraagd en ongevraagd advies, met name op het gebied van strategie en beleid;
Ondersteunen het promoten van de naamsbekendheid;
Geven adviezen m.b.t. marketing.
Zij zijn bereid hun netwerk in te zetten voor de verdere samenwerking met NGO’s in Nederland en in India.

## 12. Jaarrekening 2021

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021** (na resultaatverdeling)
(in euro's)

| | *Toelichting* | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | |
| **Materiële vaste activa** | | | |
| Inventaris | 4 | 6.947 | 0 |
| *Totaal vaste activa* | | *6.947* | *0* |
| **Vlottende activa** | | | |
| Vorderingen en overlopende activa | 5 | 1.373 | 30.755 |
| Liquide middelen | 6 | 523.922 | 642.870 |
| *Totaal vlottende activa* | | *525.295* | *673.625* |
| **TOTAAL ACTIVA** | | **532.242** | **673.625** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | |
| **Reserves en fondsen** | | | |
| Reserves | | | |
| Continuïteitsreserve | 7 | 100.000 | 100.000 |
| Bestemmingsreserves | 8 | 266.000 | 352.000 |
| Overige reserves | 9 | 60.004 | 60.525 |
| Fondsen | | | |
| Bestemmingsfondsen | 10 | 27.198 | 27.399 |
| *Totaal Reserves en fondsen* | | *453.202* | *539.924* |
| **Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)** | | | |
| Verplichtingen projecten India | 11 | 67.701 | 107.501 |
| Overige schulden en nog te betalen kosten | 12 | 11.339 | 26.200 |
| *Totaal kortlopende schulden* | | *79.040* | *133.701* |
| **TOTAAL PASSIVA** | | **532.242** | **673.625** |

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021**
(in euro's)

| | Toelichting | 2021 Werkelijk | 2021 Begroot | 2020 Werkelijk |
|---|---|---|---|---|
| **BATEN** | | | | |
| **Baten van:** | | | | |
| Particulieren | | 168.298 | | 320.937 |
| Bedrijven | | 14.941 | | 12.667 |
| Andere organisaties zonder winststreven | | 26.850 | | 8.815 |
| **Som van de baten** | 14 | **210.089** | **234.000** | **342.419** |
| **LASTEN** | | | | |
| **Besteed aan de doelstellingen** | | | | |
| Sponsoring kinderen en hostels in India | 15 | 134.289 | 133.000 | 137.681 |
| Uitvoering projecten in India | 16 | 145.693 | 159.000 | 134.017 |
| *Totaal besteed aan de doelstelling* | 17 | *279.982* | *292.000* | *271.698* |
| **Wervingskosten** | | | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 18 | 7.442 | 14.900 | 7.356 |
| *Totaal kosten werving baten* | | *7.442* | *14.900* | *7.356* |
| **Kosten beheer en administratie** | | | | |
| Beheer en administratie | 19 | 8.984 | 9.600 | 7.884 |
| *Totaal kosten beheer en administratie* | | *8.984* | *9.600* | *7.884* |
| **Som van de lasten** | 19 | **296.408** | **316.500** | **286.938** |
| **Saldo vóór financiële baten en lasten** | | **-86.319** | **-82.500** | 55.481 |
| Saldo financiële baten en lasten | 20 | -403 | 50 | 10 |
| **SALDO VAN BATEN EN LASTEN** | | **-86.722** | **-82.450** | **55.491** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Bestemming saldo van baten en lasten** | 21 | | | |
| Bestemmingsreserve voor projecten | 8 | -43.000 | p.m. | 20.000 |
| Bestemmingsreserve voor kindsponsoring | 8 | -43.000 | p.m. | 20.000 |
| Bestemmingsfonds giften voor projecten | 10 | 7.000 | p.m. | 13.813 |
| Bestemmingsfonds overige giften | 10 | -300 | p.m. | -105 |
| Bestemmingsfonds kindsponsoring | 10 | -6.901 | p.m. | 889 |
| Overige reserves | 9 | -521 | p.m. | 894 |
| | | **-86.722** | **p.m.** | **55.491** |

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1. Algemeen

*Statutaire naam en doelstelling*

Stichting Actie Calcutta is statutair gevestigd te Eindhoven en houdt kantoor in Geldrop, KvK nummer 41197980, RSIN 807372158. De Stichting heeft statutair ten doel het verlenen van geldelijke en materiële steun aan instellingen in India, werkzaam op het gebied van opvang, verpleging en opvoeding van en onderwijs aan kinderen wier ouders of verzorgers daartoe zelf niet bij machte zijn.

*Vergelijkingscijfers*

In de jaarrekening 2021 zijn de cijfers voor 2020, indien nodig, geherrubriceerd ten einde vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken.

### 2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor resultaatbepaling

*Algemene Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor resultaatbepaling*

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van nominale waarde c.q. historische kosten, tenzij bij de betreffende post op de balans anders wordt vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend geworden zijn.
Bijdragen van donateurs en overige bijdragen worden verantwoord in het jaar waarin deze worden ontvangen. Eveneens worden in het boekjaar de te vorderen bedragen verantwoord welke in het boekjaar zijn toegezegd en welke inbaar waren. Voor zover ontvangen bedragen betrekking hebben op bestemmingen in komende boekjaren worden de bedragen via de resultaatbestemming toegevoegd aan de daarop betrekking hebbende bestemmingsfondsen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.
Het bestuur van Stichting Actie Calcutta beoordeelt alle bestaande en nieuwe projecten en keurt de te betalen bedragen goed alvorens tot daadwerkelijke betaling wordt overgegaan. De financiële verplichting tot het bijdragen aan projecten wordt als verplichting onder de schulden in de balans opgenomen zodra het bestuur deze heeft goedgekeurd en de toezegging van deze verplichting aan de begunstigde heeft plaatsgevonden. Ontvangen bedragen met een specifieke bestemming, waarvoor deze goedkeuring door het bestuur nog niet heeft plaatsgevonden, worden verantwoord onder de bestemmingsfondsen.

*Omrekening vreemde valuta*

Transacties in vreemde valuta gedurende het jaar en vorderingen en schulden in vreemde valuta aan het einde van het boekjaar, worden omgerekend tegen respectievelijk de koersen op het tijdstip van de transactie en tegen de koersen geldend aan het einde van het boekjaar. Koersverschillen worden verantwoord in de Staat van Baten en Lasten, zoveel mogelijk onder de rubrieken van de transacties waarop de koersverschillen betrekking hebben.

*Gevolgen van COVID-19*

In 2020 is het COVID-19 virus in Nederland uitgebroken. De overheid heeft vergaande maatregelen getroffen om verdere verspreiding van het virus tegen te gaan. Deze maatregelen hebben grote gevolgen voor de samenleving en de economie.
Op het moment van opmaken van de jaarrekening hebben COVID-19 en de maatregelen van de overheid nog geen directe gevolgen voor de financiële situatie van de organisatie. De onderneming heeft ruim voldoende middelen om aan haar verplichtingen te voldoen.

### 3. Directe kosten en uitvoeringskosten

Stichting Actie Calcutta volgt voor de verslaglegging 'Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving.
Voor de bepaling van het ‘kostenpercentage eigen fondsenwerving’ wordt aangesloten bij de methode welke ook het CBF voor het CBF-keurmerk voor Goede Doelen Organisaties hiervoor hanteert. Hierbij worden de kosten van de organisatie toegerekend aan de hoofddoelstelling, aan wervingskosten baten en aan beheer en administratie, alvorens bedoeld kostenpercentage wordt bepaald. Bij deze toerekening wordt voor een aantal kosten een verdeelsleutel gehanteerd.

## TOELICHTINGEN

## BALANS

### 4. Materiële vaste activa

*Inventaris*

De inventaris betreft in 2021 aangeschafte computerapparatuur, de waardering vindt plaats op verkrijgingsprijs onder aftrek van jaarlijkse afschrijving. Het verloop hiervan is als volgt:

| (in euro's) | |
|---|---|
| Stand per 1 januari 2021 | |
| Aanschaffingswaarde | 0 |
| Cumulatieve afschrijvingen | 0 |
| Boekwaarde | 0 |
| Mutaties in de boekwaarde | |
| Investeringen | 8.684 |
| Afschrijvingen | -1.737 |
| Saldo | 6.947 |
| Stand per 31 december | |
| Aanschaffingswaarde | 8.684 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -1.737 |
| Boekwaarde | 6.947 |
| Afschrijvingspercentage | 20% |

### 5. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling van de vorderingen en overlopende activa is als volgt:

| (in euro's) | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| Te ontvangen nalatenschappen | 395 | 25.395 |
| Nog te verrekenen deelbetaling op projecten | 0 | 4.639 |
| Vooruitbetaalde kosten | 182 | 162 |
| Te ontvangen opbrengst kledinginzameling | 796 | 549 |
| Te ontvangen rente | 0 | 10 |
| Totaal vorderingen en overlopende activa | 1.373 | 30.755 |

De te ontvangen nalatenschappen betreft een nog te verwachten afrekening van een erfenis.

Donateurs met betalingsachterstand op de door hen toegezegde bijdragen, worden jaarlijks hieraan herinnerd. Bijdragen welke op balansdatum vervolgens toch nog niet zijn ontvangen, worden voorzichtigheidshalve niet als debiteurenvordering opgenomen.

De te ontvangen bedragen zijn voor directe aanwending in het kader van de doelstelling alsmede ter belegging op spaarrekeningen bij banken.

### 6. Liquide middelen

De samenstelling van de liquide middelen is als volgt:

| (in euro's) | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| ABN-AMRO rekening-courant | 1.718 | 683 |
| ABN-AMRO spaarrekening | 262.941 | 344.433 |
| Deutsche Bank rekening-courant | 5.715 | 15.756 |
| SNS spaarrekening | 108.575 | 108.602 |
| ING spaarrekening | 125.831 | 122.839 |
| ING rekening-courant | 19.142 | 50.557 |
| Totaal liquide middelen | 523.922 | 642.870 |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.
De liquide middelen zijn voor directe aanwending in het kader van de doelstelling alsmede ter belegging op spaarrekeningen bij banken.

## 7. Continuïteitsreserve

| (in euro's) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Stand per 31 december | 100.000 | 100.000 |

Ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen is in 1996 bij bestuursbesluit hiervoor een reserve gevormd. De Stichting richt zich hierbij op de norm welke het CBF voor het CBF-keurmerk voor Goede Doelen Organisaties hiervoor stelt. Deze organisaties kunnen een continuïteitsreserve vormen ter grootte van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie van de Stichting. De Stichting kan thans haar werkzaamheden vrijwel geheel uitvoeren met vrijwilligers tegen zeer lage kosten. Voor de bepaling van de hoogte voor continuïteitsreserve is voorzichtigheidshalve uitgegaan van een geschat normatief hoger kostenpatroon, in geval er minder gerekend zou kunnen worden op de inzet van vrijwilligers. Daarvan uitgaande wordt de continuïteitsreserve geacht te voldoen aan de genoemde norm van het CBF. In het boekjaar heeft geen mutatie plaatsgehad.

## 8. Bestemmingsreserves

De samenstelling van en toelichting op de bestemmingsreserves is als volgt:
(in euro's)

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| Bestemmingsreserve voor projecten | 143.000 | 186.000 |
| Bestemmingsreserve kindsponsoring | 123.000 | 166.000 |
| Totaal bestemmingsreserves | 266.000 | 352.000 |

### *Bestemmingsreserve voor projecten*

Betreft een bestemmingsreserve voor de uitvoering van projecten in India. Bij bestuursbesluit werden uit de resultaatbestemming bedragen gereserveerd voor dit doel. Hiervoor zijn nog geen verplichtingen aangegaan. In de opvolgende jaren kunnen aan de reserve bedragen worden onttrokken voor het aangaan van projectverplichtingen. Het verloop van de reserve is als volgt:

| (in euro's) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Stand per 1 januari | 186.000 | 166.000 |
| Onttrokken in het boekjaar | 43.000 | 0 |
| Gereserveerd uit resultaatbestemming | 0 | 20.000 |
| ***Per saldo mutatie via de resultaatbestemming*** | ***-43.000*** | ***20.000*** |
| Stand per 31 december | 143.000 | 186.000 |

### *Bestemmingsreserve voor kindsponsoring*

In verband met de terugloop van reguliere inkomsten voor kindsponsoring zijn bij bestuursbesluit uit incidentele baten in voorgaande jaren bedragen voor continuering van kindsponsoring gereserveerd.

De gebruikelijke sponsoring van kinderen in India wordt hierdoor langer gewaarborgd.

Het verloop van de reserve is als volgt:

| (in euro's) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Stand per 1 januari | 166.000 | 146.000 |
| Onttrokken in het boekjaar | -43.000 | 0 |
| Gereserveerd uit resultaatbestemming | 0 | 20.000 |
| ***Per saldo mutatie via de resultaatbestemming*** | ***-43.000*** | ***20.000*** |
| Stand per 31 december | 123.000 | 166.000 |

## 9. Overige reserves

Betreft een algemene reserve welke wordt aangehouden ter dekking van exploitatietekorten nadat via de resultaatbestemming bedragen zijn bestemd voor bestemmingsreserves en -fondsen. Exploitatieresultaten worden aan de algemene reserve toegevoegd of worden hieraan onttrokken. In 2002 is bij bestuursbesluit vastgesteld dat deze reserve mag fluctueren tussen € 50.000 en € 150.000.

Het verloop van de reserve is als volgt:

| (in euro's) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Stand per 1 januari | 60.525 | 59.631 |
| Resultaatbestemming boekjaar | -521 | 894 |
| Stand per 31 december | 60.004 | 60.525 |

## 10. Bestemmingsfondsen

Hieronder zijn fondsen opgenomen waarvan het bestedingsdoel door derden is bepaald, of fondsen welke het gevolg zijn van speciale acties. De Stichting zal deze bestemmingsfondsen pas uitkeren op het moment dat er zekerheid kan worden geboden dat de uitgaven in overeenstemming zijn met de wens of eisen van de gever.

De samenstelling van en toelichting op de bestemmingsfondsen is als volgt:
(in euro's)

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| Bestemmingsfonds kindsponsoring | 3.028 | 9.929 |
| Bestemmingsfonds giften voor projecten | 24.000 | 17.000 |
| Bestemmingsfonds giften voor kinderen | 170 | 470 |
| Totaal bestemmingsfondsen | 27.198 | 27.399 |

### *Bestemmingsfonds kindsponsoring*

Betreft vooruit ontvangen bedragen van kindsponsors. Indien een kindsponsor meer doneerde dan de jaarbijdrage per kind, en de donateur specifiek aangeeft dat het meerdere bestemd is voor toekomstige jaren, dan wordt dit deel hieronder opgenomen als vooruitbetaald. De vrijval van de vooruit ontvangen bedragen vindt plaats naar rato van het aantal jaren waarvoor is vooruitbetaald. Ontvangen donaties worden integraal verantwoord onder de baten, mutaties in het bestemmingsfonds kindsponsoring vinden plaats via de resultaatbestemming.

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt:

| (in euro's) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Stand per 1 januari | 9.929 | 9.040 |
| Vrijval in het boekjaar | -11.621 | -8.201 |
| Vooruit ontvangen donaties in het boekjaar | 4.720 | 9.090 |
| ***Per saldo mutatie via de resultaatbestemming*** | ***-6.901*** | **889** |
| Stand per 31 december | 3.028 | 9.929 |

*Bestemmingsfonds giften voor projecten*

Hieronder worden opgenomen de giften van donateurs waarbij de geldgever de specifieke bestemming voor projecten heeft bepaald, maar waarvoor nog geen verplichtingen richting India zijn aangegaan. In het opvolgende boekjaar worden deze bedragen als verplichting besteed of verschuldigd, dit na het kenbaar maken aan de locatie in India van de goedkeuring van de projecten door het bestuur.
Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt:

| (in euro's) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Stand per 1 januari | 17.000 | 3.187 |
| Besteed of toegezegd voor projecten in het boekjaar | -17.000 | -3.187 |
| Ontvangen giften met bestemming projecten welke nog niet zijn goedgekeurd dan wel nog niet zijn kenbaar gemaakt | 24.000 | 17.000 |
| ***Per saldo mutatie via de resultaatbestemming*** | ***7.000*** | ***13.813*** |
| Stand per 31 december | 24.000 | 17.000 |

Voor een specificatie per project wordt verwezen naar bijlage 1 bij de jaarrekening.

*Bestemmingsfonds giften voor kinderen*

Hieronder worden opgenomen de giften van donateurs waarbij de geldgever de bestemming voor specifieke kindsponsoring of specifieke hostelsponsoring heeft bepaald en welke voor het einde van het boekjaar nog niet konden worden doorbetaald. Het betreft de giften uit de laatste maanden van het jaar, doorbetaling vindt plaats in het volgende jaar.
Het verloop van de reserve is als volgt:

| (in euro's) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Stand per 1 januari | 470 | 575 |
| Doorbetaald in het boekjaar | -470 | -575 |
| Ontvangen nog door te betalen giften | 170 | 470 |
| ***Per saldo mutatie via de resultaatbestemming*** | ***-300*** | ***-105*** |
| Stand per 31 december | 170 | 470 |

**11. Verplichtingen projecten India**

Hieronder worden opgenomen het nog niet betaalde deel van de verplichtingen voor projecten welke door het bestuur zijn goedgekeurd en deze goedkeuring tevens aan de locatie in India kenbaar is gemaakt.
Het verloop van deze verplichtingen is als volgt:

| (in euro's) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Verplichtingen per 1 januari | 107.501 | 137.850 |
| Toegezegd uit bestemmingsfonds giften voor projecten uit voorgaand jaar | 17.000 | 3.187 |
| Toegezegd uit giften, eigen middelen en koersverschillen | 128.693 | 130.830 |
| Afgerekend met begunstigden in India en deelbetalingen | -185.493 | -164.366 |
| Verplichtingen per 31 december | 67.701 | 107.501 |

Voor een specificatie van de verplichtingen per project wordt verwezen naar bijlage 1 bij de jaarrekening.

## 12. Overige schulden en nog te betalen kosten

De specificatie is als volgt:
(in euro's)

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| Nog te betalen kwartaalbetalingen India | 5.008 | 24.500 |
| Te betalen accountantskosten | 1.800 | 1.700 |
| Te betalen huurtermijnen | 4.380 | 0 |
| Te betalen overige kosten | 151 | 0 |
| Totaal | 11.339 | 26.200 |

Betalingen aan de locaties in India verliepen erg moeizaam. Dit is met name een gevolg van de wijzigingen in regelgeving in 2020 in India voor het mogen ontvangen van gelden voor goede doelen. Er is hiervoor nieuwe wetgeving ingevoerd en het toezicht hierop bij banken is aangescherpt. Hierdoor zijn enkele kwartaalbetalingen niet gelukt in 2021, deze zijn gereserveerd voor nabetaling in 2022.

## 13. Niet uit de balans blijkende verplichtingen

*Huur*
De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 4.400.

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 14. Baten

De baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| (in euro's) | 2021 Werkelijk | 2021 Begroot | 2020 Werkelijk |
|---|---|---|---|
| Donatiegelden kindsponsoring | 125.132 | 115.000 | 138.668 |
| Giften voor hostels en kindsponsoring | 1.154 | 4.000 | 1.595 |
| Giften voor projecten | 78.363 | 90.000 | 66.941 |
| Giften zonder specifieke bestemming | 4.071 | 5.000 | 6.939 |
| Opbrengst kledinginzameling | 1.369 | | 2.881 |
| Nalatenschappen | 0 | 20.000 | 125.395 |
| Totaal | 210.089 | 234.000 | 342.419 |

De inkomsten uit nalatenschappen en giften voor projecten waren lager dan begroot, hiertegenover stonden meer donatiegelden kindsponsoring dan begroot. De donatiegelden kindsponsoring daalden ten opzichte van 2020 maar waren wel ca. 9% hoger dan begroot. Echter de dalende tendens van kindsponsoring zet zich helaas voort. Ontvangsten uit nalatenschappen laten zich moeilijk begroten, hiervoor wordt jaarlijks een stelpost ad € 20.000 in de begroting opgenomen. In 2020 was er nog een forse bijdrage uit nalatenschappen, in 2021 waren er geen inkomsten uit nalatenschappen. De giften zonder specifieke bestemming en opbrengsten kledinginzameling waren nagenoeg gelijk aan de begroting.

De giften voor projecten komen van zowel particulieren als van bedrijven en andere organisaties zonder winstoogmerk. De opbrengst van de kledinginzameling komt van een bedrijf. Alle andere baten komen nagenoeg geheel van particulieren en kunnen niet goed van de andere categorieën worden onderscheiden. De toerekening hiervan heeft aan de categorie particulieren plaatsgevonden. De specificatie naar categorie van schenkers is dan als volgt:

| (in euro's) | 2021 Werkelijk | 2021 Begroot | 2020 Werkelijk |
|---|---|---|---|
| Baten van particulieren | 168.298 | | 320.937 |
| Baten van bedrijven | 14.941 | | 12.667 |
| Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk | 26.850 | | 8.815 |
| | 210.089 | 234.000 | 342.419 |

### 15. Sponsoring kinderen en hostels in India

| (in euro’s) | 2021 Werkelijk | 2021 Begroot | 2020 Werkelijk |
|---|---|---|---|
| Betaalde gelden kindsponsoring | 132.767 | 129.000 | 135.936 |
| Doorbetaalde giften kindsponsoring en hostels | 1.522 | 4.000 | 1.745 |
| Betaalde sponsoring kinderen en hostels in India | 134.289 | 133.000 | 137.681 |

Donaties voor kinderen kunnen door de donateur bestemd zijn op naam van de kinderen of van een hostel, waarbij de donatie wordt doorbetaald aan dat specifieke hostel of waar dit kind verblijft. Of de donatie kan algemeen zijn waarbij de Stichting zelf kan bepalen naar welk hostel wordt doorbetaald. De Stichting betaalt de ontvangsten door op basis van de begroting, verhoogd met een begrote aanvulling uit eigen middelen en vrij besteedbare middelen.
De doorbetaling wordt bepaald op basis van een toegekend garantie-aantal kinderen tegen € 120 per kind.

Het voorgaande is als volgt te specificeren:

| (in euro’s) | |
|---|---|
| Ontvangen donatiegelden kindsponsoring | 125.132 |
| Betaalde kindsponsoring | 132.767 |
| Meer doorbetaald | 7.635 |

Het in 2020 minder doorbetaalde deel ad € 2.732 is hiermede ingelopen in 2021.

## 16. Uitvoering projecten in India

De kosten van alle projecten worden vooraf gebudgetteerd. Projectaanvragen door de locaties in de regio's welke de Stichting steunt, worden door het Bestuur beoordeeld. Indien aan de aanvraag tegemoet wordt gekomen, wordt door het Bestuur de gewenste bijdrage bepaald en goedgekeurd en wordt dit aan de locatie in India kenbaar gemaakt. Teneinde een strakke discipline ten aanzien van de kostenbeheersing te bereiken, wordt vastgehouden aan vooraf opgestelde begrotingen. Aanvullende begrotingen worden eveneens vooraf door het Bestuur beoordeeld en goedgekeurd.
Indien een nieuw project door het Bestuur wordt goedgekeurd en kenbaar wordt gemaakt aan de locatie, en er geen of nog onvoldoende giften voor het betreffende project zijn ontvangen, dan komt het ontbrekende saldo van de verplichting voor dit project in beginsel ten laste van de Stichting. Dit wordt gefinancierd uit de bestemmingsreserve voor de uitvoering van projecten of uit de vrije giften. Indien later alsnog giften op de projecten met eerdere financieringstekorten worden ontvangen, dan worden deze weer bestemd als reserve of financiering van saldotekorten op nieuwe projecten. Hiermee bereikt de Stichting dat projecten kunnen worden gestart en gefinancierd voordat alle giften zijn ontvangen en dat uiteindelijk toch alle giften aangewend zijn voor de daarvoor bestemde projecten.

| (in euro's) | 2021<br>Werkelijk | 2021<br>Begroot | 2020<br>Werkelijk |
|---|---|---|---|
| Besteed c.q. toegezegd voor uitvoering projecten | 145.693 | 159.000 | 134.017 |

Begroot was € 90.000 door te betalen giften voor projecten en € 69.000 budget uit vrij besteedbare giften en eigen middelen. Rekening houdende met werkelijke giften voor projecten ad € 78.363, was de bestedingsruimte inclusief het budget uit eigen middelen € 147.363. Besteed werd € 145.693.
In 2021 zijn opnieuw aanvragen voor noodhulp i.v.m. de COVID-19 pandemie binnengekomen en deze zijn door SAC geaccepteerd. Het betreft regio's waar SAC onderwijsprojecten steunt.

Voor een specificatie bestedingen per project wordt verwezen naar bijlage 2 bij de jaarrekening.

## 17. Bestedingspercentage Besteed aan de doelstelling

| (in euro's) | *Toelichting* | 2021<br>Werkelijk | 2021<br>Begroot | 2020<br>Werkelijk |
|---|---|---|---|---|
| Sponsoring kinderen en hostels in India | 15 | 134.289 | 133.000 | 137.681 |
| Uitvoering projecten in India | 16 | 145.693 | 159.000 | 134.017 |
| *Totaal besteed aan de doelstelling* | | *279.982* | *292.000* | *271.698* |
| ***In % van de totale baten*** | | ***133%*** | ***125%*** | ***80%*** |

In 2020 was het bestedingspercentage lager dan de baten, dit was een gevolg van destijds ontvangen nalatenschappen welke nog niet dat jaar konden worden besteed.
Met name door deze in 2020 ontvangen nalatenschappen was voor 2021 al een grotere besteding aan de doelstelling begroot dan de begroting van de baten (125%). De werkelijke bestedingen waren uiteindelijk nog iets hoger dan begroot, deze kwamen uit op 133% van de baten.

## 18. Kosten werving baten, Beheer en administratie

| (in euro's) | Toelichting | 2021 Werkelijk | 2021 Begroot | 2020 Werkelijk |
|---|---|---|---|---|
| *Wervingskosten* | | | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 18 | 7.442 | 14.900 | 7.356 |
| ***In % van de totale baten*** | | ***3,5%*** | ***6,4%*** | ***2,1%*** |
| *Beheer en administratie* | | | | |
| Beheer en administratie in Nederland | 18 | 8.984 | 9.600 | 7.884 |
| ***In % van de totale baten*** | | ***4,3%*** | ***4,1%*** | ***2,3%*** |

De kosten van eigen fondsenwerving waren in 2021 lager dan begroot. Dit was voornamelijk een gevolg van lagere uitvoeringskosten voor wervingsactiviteiten en in 2021 zijn er opnieuw geen reiskosten India geweest. De kosten Beheer en administratie in Nederland waren iets lager dan de begroting. De stijging ten opzichte van 2020 is voornamelijk een gevolg van hogere afschrijvingen op de noodzakelijke aanpassing van het automatiseringssysteem.
De kostenpercentages ten opzichte van de totale baten waren hoger dan in 2020. Dit is voornamelijk een gevolg van lagere baten waartegenover deze kosten worden afgezet.

## 19. Specificatie en verdeling lasten naar bestemming
(in euro's)

| | *Doelstelling* | *Eigen fondsen-werving* | *Beheer en administratie* | 2021 Werkelijk | 2021 Begroot | 2020 Werkelijk |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Bestedingen doelstelling** | | | | | | |
| Sponsoring kinderen en hostels | 134.289 | | | 134.289 | 133.000 | 137.681 |
| Uitvoering projecten in India | 145.693 | | | 145.693 | 159.000 | 134.017 |
| **Publiciteit, communicatie en werving** | | | | | | |
| Uitvoeringskosten werving | | 1.362 | | 1.362 | 5.000 | 1.767 |
| Nieuwsbrief/jaarverslag/kerstpost | | 3.367 | | 3.367 | 3.900 | 3.966 |
| Kosten telefoon en internet | | 989 | 330 | 1.319 | 1.000 | 1.165 |
| **Afschrijvingen** | | | | | | |
| Afschrijving automatisering | | 869 | 868 | 1.737 | 2.000 | 0 |
| **Huisvestingskosten** | | | | | | |
| Huisvestingskosten kantoor | | | 4.380 | 4.380 | 4.400 | 4.380 |
| **Kantoor- en algemene kosten** | | | | | | |
| Reiskosten Nederland | | 0 | 0 | 0 | 100 | 0 |
| Reiskosten India | | 0 | | 0 | 3.000 | 0 |
| Kosten bestuur en beheer | | | 0 | 0 | 200 | 0 |
| Verzekeringen en contributies | | | 1.148 | 1.148 | 1.200 | 1.120 |
| Accountantskosten | | | 1.866 | 1.866 | 1.900 | 1.718 |
| Kantoorbenodigdheden | | 162 | 161 | 323 | 500 | 360 |
| Porti en overige kosten kantoor | | 29 | 10 | 39 | 500 | 80 |
| Bankkosten | | 664 | 221 | 885 | 800 | 684 |
| **Totaal** | 279.982 | 7.442 | 8.984 | 296.408 | 316.500 | 286.938 |

Voor zover kosten niet voor 100% aan een categorie konden worden toegerekend is de verdeelsleutel voor 2021 gelijk geweest aan 2020 en is als volgt:

| | *Eigen fondsenwerving* | *Beheer en administratie* |
|---|---|---|
| Kosten telefoon en internet | 75% | 25% |
| Afschrijving automatisering | 50% | 50% |
| Reiskosten Nederland | 50% | 50% |
| Kantoorbenodigdheden | 50% | 50% |
| Porti en overige kosten kantoor | 75% | 25% |
| Overige kosten kantoor | 75% | 25% |
| Bankkosten | 75% | 25% |

## 20. Saldo van financiële baten en lasten

Betreft:

| (in euro's) | 2021 Werkelijk | 2021 Begroot | 2020 Werkelijk |
|---|---|---|---|
| Rente opbrengsten banken | 0 | 50 | 10 |
| Rentelasten banken | -403 | 0 | 0 |
| Per saldo | -403 | 50 | 10 |

In 2021 zijn de banken negatieve rente gaan berekenen over grotere positieve banksaldi. Door spreiding over meerdere banken is de negatieve rente beperkt gebleven tot € 403.

## 21. Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het tekort als volgt te bestemmen. De resultaatbestemming is al in de balans per 31 december 2021 verwerkt.
(in euro's)

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Bestemmingsreserve voor projecten | -43.000 | 20.000 |
| Bestemmingsreserve voor kindsponsoring | -43.000 | 20.000 |
| Bestemmingsfonds giften voor projecten | 7.000 | 13.813 |
| Bestemmingsfonds overige giften | -300 | -105 |
| Bestemmingsfonds kindsponsoring | -6.901 | 889 |
| Algemene reserve | -521 | 894 |
| Totaal resultaatbestemming | -86.722 | 55.491 |

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de betreffende toelichtingen op de balans onder punt 8, 9 en 10.

## 22. Overige informatie

***Beloning Bestuur***
De bestuursleden ontvangen geen beloning. Kostenvergoedingen vinden plaats op basis van declaratie van werkelijk voor de Stichting gemaakte kosten.

***Vrijwilligers***
Alle medewerkers van de Stichting verlenen hun diensten op vrijwillige basis, zij ontvangen geen beloning. Kostenvergoedingen vinden plaats op basis van declaratie van werkelijk voor de Stichting gemaakte kosten.

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur:

**Geldrop, 15 juni 2022**
**STICHTING ACTIE CALCUTTA**
**Namens het Bestuur**

**Was getekend het Bestuur**

## 13. Overige gegevens

P&P AUDIT

roozenburglaan 10
postbus 7012
4330 ga middelburg
telefoon: (0118) 63 76 80
kvk nr. 20140228

Aan het bestuur van
Stichting Actie Calcutta
Postbus 309
5660 AH Geldrop

**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

**A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**

**Ons oordeel**
Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Actie Calcutta te Geldrop gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Actie Calcutta per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**De basis voor ons oordeel**
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Actie Calcutta zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**
Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.
Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de bijlagen in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

**C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

**Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Middelburg, 17 juni 2022

P&P Audit B.V.

**WAS GETEKEND**

F.A. de Vos MSc RB,
Registeraccountant

## 14. Bijlagen projecten

**Bijlage 1**

**Bestemmingsfonds giften voor projecten**

| Nummer | Plaats | Omschrijving | in EUR |
|---|---|---|---|
| P20-26 Vervolg | Kolkata | Vervolgproject scholing kinderen in slum Solo Bigha | 24.000 |
| | | **Totaal bestemmingsfonds** | **24.000** |

**Verplichtingen projecten**

| Nummer | Plaats | Omschrijving | bedrag in INR | in EUR |
|---|---|---|---|---|
| P17-17 | Berhampur | Onderwijsproject | 150.000 | 1.829 |
| P18-08 | Rayagada | Vocational training | 559.800 | 6.827 |
| P18-15 | Chetana | Vocational training | 68.950 | 841 |
| P19-13 | Burdwan | Onderwijsproject | 200.000 | 2.439 |
| P19-14 | Burdwan | Onderwijsproject | 170.000 | 2.073 |
| P19-15 | Kolkata | Onderwijsproject | 210.000 | 2.561 |
| P20-01 | Puri | Onderwijsproject | 250.000 | 3.049 |
| P20-19 | Ganjam district | Vocational training | 845.823 | 10.315 |
| P21-03 | Ahmadpur | Onderwijsproject | 500.000 | 6.098 |
| P21-04 | Burdwan | Onderwijsproject | 473.800 | 5.778 |
| P21-05 | Kamarpara | Onderwijsproject | 525.000 | 6.402 |
| P21-06 | Midnapore district | Agrarisch Onderwijsproject | 400.600 | 4.885 |
| P21-10 | Ganjam district | Vocational training | 70.000 | 854 |
| P21-17 | Kolkata, Entally | Onderwijsproject | 264.000 | 3.220 |
| P21-18 | Ghatiduba | Stapelbedden en brandblussers hostel | 76.520 | 933 |
| P21-20 | Balasore | Onderhoud en bliksemafleiders hostels | 50.000 | 610 |
| P21-25 | Dumka regio | Onderwijsproject | 737.000 | 8.987 |
| | | **Totaal verplichting 31 december 2021** | **5.551.493** | **67.701** |

**Bijlage 2**

**Uitvoering projecten ten laste van 2021**

| Nummer | Plaats | Omschrijving | Betaald In INR | Betaald In EUR 1) |
|---|---|---|---|---|
| P16-09 | Chatabad | Bouw van een hostel | 945.000 | 11.128 |
| P17-09 | Sauraguda | Uitbreiding hostel | 133.307 | 1.570 |
| P17-17 | Berhampur | Onderwijsproject | 150.000 | 1.766 |
| P17-26 | Dumka | Onderwijsproject | 157.500 | 1.854 |
| P17-27 | Chandannagar | Onderwijsproject | 157.500 | 1.854 |
| P17-28 | Dumka | Onderwijsproject | 262.500 | 3.091 |
| P18-08 | Rayagada | Vocational training | 186.600 | 2.197 |
| P18-10 | Kolkata | Onderwijsproject straatkinderen | 86.500 | 1.018 |
| P18-12 | Goudagotha | Omheining hostel | 72.958 | 859 |
| P18-17 | Midnapore | Agrarische opleiding | 108.200 | 1.274 |
| P19-03 | Kolkata | Onderwijsproject Solo Bigha | 88.121 | 1.038 |
| P19-06 | Jaleswar | Dakrenovatie hostel | 41.426 | 488 |
| P19-08 | Baghmara | Faciliteiten hostel | 55.150 | 649 |
| P19-10 | Labanyadeipur | Solar systems hostel | 116.230 | 1.369 |
| P19-11 | Odisha | Vocational training | 421.400 | 4.961 |
| P19-12 | Utkal Vani | Renovatie hostel | 64.750 | 762 |
| P19-13 | Burdwan | Onderwijsproject | 200.000 | 2.355 |
| P19-14 | Burdwan | Onderwijsproject | 180.000 | 2.119 |
| P19-15 | Kolkata | Onderwijsproject | 210.000 | 2.473 |
| P20-01 | Puri | Onderwijsproject | 140.000 | 1.648 |
| P20-02 | Sahibganj | Onderwijsfaciliteiten | 280.000 | 3.297 |
| P20-08 | Kolkata CSP | Noodhulp COVID-19 | 269.688 | 3.175 |
| P20-17 | Nayagar district | Vocational training | 758.050 | 8.925 |
| P20-19 | Ganjam district | Vocational training | 414.600 | 4.882 |
| P20-21 | Mariampahar | Vocational trainingscentrum | 1.250.000 | 14.719 |
| P20-25 | Kolkata | Computertraining kansarme jongeren | 541.700 | 6.379 |
| P21-02 | Kolkata | Scholing kinderen Solo Bigha | 131.250 | 1.545 |
| P21-03 | Ahmadpur | Onderwijsproject | 285.000 | 3.356 |
| P21-04 | Burdwan | Onderwijsproject | 250.000 | 2.944 |
| P21-05 | Kamarpara | Onderwijsproject | 300.000 | 3.532 |
| P21-06 | Midnapore district | Agrarisch Onderwijsproject | 200.400 | 2.360 |
| P21-07 | Kolkata | Noodhulp CSP | 215.000 | 2.532 |
| P21-08 | Kolkata | Noodhulp Mary Ward | 215.000 | 2.532 |
| P21-09 | Kolkata | Noodhulp Seva Kendra | 215.000 | 2.532 |
| P21-10 | Ganjam district | Vocational training | 630.000 | 7.418 |
| P21-11 | Ganjam district | Noodhulp | 218.000 | 2.566 |
| P21-12 | Bhubaneswar regio | Noodhulp | 218.000 | 2.566 |
| P21-13 | Balasore | Noodhulp | 218.000 | 2.566 |
| P21-14 | Rayagada | Vocational training | 417.500 | 4.916 |
| P21-15 | Dumka | Noodhulp | 218.000 | 2.566 |
| P21-16 | Rayagada | Noodhulp | 218.000 | 2.566 |
| P21-17 | Kolkata, Entally | Onderwijsproject | 264.000 | 3.108 |
| P21-18 | Ghatiduba | Stapelbedden en brandblussers hostel | 300.000 | 3.532 |
| P21-19 | Bankisole | Onderwijsproject | 240.000 | 2.826 |
| P21-20 | Balasore | Onderhoud en bliksemafleiders hostels | 450.000 | 5.298 |
| P21-23 | Baghmara | Onderwijsfaciliteiten en onderhoud | 240.800 | 2.835 |
| P21-24 | Kolkata | Computers opleiding kansarme jongeren | 713.350 | 8.399 |
| P21-25 | Dumka regio | Onderwijsproject | 361.000 | 4.250 |
| P20-26 | Balasore regio | Onderwijsproject Bridge Up Centres | 2) | 22.898 |
| **Betaald aan India in 2021 voor uitvoering van projecten** 1) | | | **13.809.480** | **185.493** |
| Waarvan verplichting per 31 december 2020 | | | | -107.501 |
| Verplichting 31 december 2021 (bijlage 1) | | | | 67.701 |
| **Totaal uitvoering projecten ten laste van 2021** | | | | **145.693** |

1) De betalingen aan India zijn omgerekend tegen de gemiddelde transactiekoers 2021
2) Project 20-26 is in samenwerking met Wilde Ganzen uitgevoerd en is in euro's betaald

**SAC (Stichting Actie Calcutta)**


| | |
|---|---|
| Vestigingsadres: | Tournooiveld 10<br>5663 EA Geldrop |
| Correspondentieadres: | Postbus 309<br>5660 AH Geldrop |
| Telefoon: | 040-2852722 |
| E-mail: | office@actiecalcutta.nl |
| Website: | www.actiecalcutta.nl |
| Bankrekening: | NL92 INGB 0003 9742 00 |